

# БРЕНД, НЕ НУЖДАЮЩИЙСЯ В РЕКЛАМЕ

## ОАО «СИБИРСКИЙ ПРОМСТРОЙПРОЕКТ» ОТМЕЧАЕТ СВОЕ 55-ЛЕТИЕ, ЮБИЛЕЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ, НО ДЛЯ КОЛЛЕКТИВА БОЛЕЕ ЧЕМ ЗНАЧИМЫЙ

За время своего существования проектный институт прошел непростой путь. Преодолев экономические штормы и обвалы, ему удалось не просто уцелеть, но и крепко встать на ноги. О том, как организация развивалась и противостояла невзгодам «СК» рассказала Татьяна Шелтунова, генеральный директор ОАО «Сибирский Промстройпроект».

– Татьяна Константиновна, на первые годы вашего руководства «Промстройпроектом» пришлось, пожалуй, самое тяжелое время в жизни предприятия. 2002 год, давайте вспомним его заново, ведь именно тогда вы заняли кресло руководителя крупнейшего проектного института Кузбасса.

– Скажу честно, что 9 лет назад предложение Госстроя возглавить «Сибирский Промстройпроект» было для меня крайне неожиданным. Я пошла на этот шаг только потому, что дальнейшим планом Госстроя было объединение «Промстройпроекта» с ОАО «Сибпроектстальконструкция». В то время финансовое положение «Промстройпроекта» было настолько плачевно, что казалось, мы не сможем своими силами вытащить его из долговой ямы. Через какое-то время решение государства о слиянии двух проектных структур изменилось. В Госстрое заключили, что состояние «Сибирского Промстройпроекта» критично: он не только не выживет сам, но и потянет за собой «Сибпроектстальконструкцию». Волей случая мы остались самостоятельной структурой и сохранили имя. Поддержка, оказанная руководством ОАО «СибПСК», именно в тот тяжелый момент позволила институту встать на ноги. Помощь не была безвозмездной: мы брали займы и вовремя их отдавали – это были партнерские взаимовыгодные отношения.

В то же время мы вели работу по формированию портфеля заказов, чтобы иметь возможность рассчитываться по долгам предприятия. Особенно не легким бременем были платежи по погашению налоговой задолженности. Но понимание ситуации коллективом позволило «Сибпромстройпроекту» выйти из коллапса, динамично развиваться и уже через 4 года уверенно встать на ноги.



– Кстати, как коллектив отнесся ко всем переменам в жизни предприятия?

– Заслуга в том, что проектной организации удалось подняться с колен, принадлежит, конечно же, людям. В 2002 году на «Сибпромстройпроект» было много желающих: одних интересовало здание по улице Орджоникидзе, других – коллектив и бренд, – самое главное, что у нас было. Однако люди продолжали работать и при небольших зарплатах. Желание работать и зарабатывать, стремление сохранить свою проектную организацию, свою историю, традиции и привело к этим позитивным изменениям. Надо отметить, что понимание всей значимости бренда «Сибирский Промстройпроект» пришло ко мне не сразу.

При объединении проектных организаций подразумевалась смена и названия, т.е. мог

потеряться тот имиджевый капитал, который нарабатывался долгие годы.

Сейчас, когда встречаешься с коллегами в Москве или Петербурге, приятно осознавать что «СибПСП» знают не только в Сибири, но и во всей России, потому что за 55 лет работы институт зарекомендовал себя только с хорошей стороны.

Заработать доброе имя можно только путем разработки качественной документации с соблюдением сроков проектирования, максимально учитывая пожелания заказчиков.

Низкая стоимость работ не может не сказаться на их качестве, реальную стоимость заказчик не платит, поэтому мы вынуждены в ценовой политике придерживаться золотой середины, понимая при этом, что наши проекты стоят гораздо дороже.

Качество выполненных проектов позволяет привле-

кать новых серьезных заказчиков. Мы знаем, как непросто находить работу в нынешних условиях, но единожды выданная качественная проектная документация приведет к нам заказчика и в следующий раз.

– Новокузнецк сумел сохранить свою проектную школу и «Сибирский Промстройпроект» – яркое тому подтверждение. Как вам это удалось?

– Во время безденежья можно было уменьшить штат сотрудников, сократить те специальности, которые были практически невостребованными. Отделы технологов и электриков совершенно не были загружены работой. Казалось бы, сокращай, и ты увеличишь зарплату остальным. Но мы не пошли по этому пути. Структура «Промстройпроекта» сохранилась – есть группы конструкторов, архитекторов, отделы генпланов,

технологов, сметчиков, подразделение инженерных расчетов. Мы имеем возможность выполнять разделы проектов по электрообеспечению, отоплению и вентиляции, водоснабжению и канализации, охране окружающей среды и другие.

Особое место в институте занимает технический отдел, где собраны лучшие специалисты. Это и «обучающий центр» и ОТК одновременно.

Возглавляет технический отдел Кузовкина Светлана Ильинична – опытный специалист и конструктор «кот бога». Если возникают малейшие сомнения в несущей способности конструкций, то она может вернуть уже готовый проект на доработку даже на самой последней стадии, при сдаче документации в архив. Главный инженер Александр Васильевич Ноженко несет большую нагрузку как ГИП по нашему самому крупному объекту – Енисейскому ферросплавному заводу, где мы являемся генпроектировщиками, и уделяет немало внимания работе с молодыми ГИПами.

Только в этом году на заслуженный отдых ушла Мираида Ивановна Алексеева, отработавшая в организации более 50 лет. На ее место назначен молодой, талантливый архитектор. Не могу не упомянуть и других ведущих специалистов «Сибпромстройпроекта», внесших свой вклад в его развитие: это Шапиро Р.Л., Попыхова Л.А., Карпачева Н.В., Трофимова О.В., Патока Н.Ф., Бодак В.П., Селезнев А.В., Тюшева Г.А., Кудрявцева Г.Н., Пшенина С.В. и многие другие.

Сохранив опытных специалистов, мы, тем самым, сберегли кадровый потенциал организации. А, обеспечив преемственность поколений, мы создали благодатную почву для продолжения традиций нашей проектной школы.

О такой проектной организации 9 лет назад, можно было только мечтать.

Сегодня, совместно с постоянным партнером ООО «Сибирский Промстройпроект» мы постоянно расширяем спектр проектных услуг.

К ранее привычным видам проектных работ прибавилась разработка в полном объеме чертежей марки «КМ».

«Сибпромстройпроект» имеет все необходимые допуски к выполнению видов работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства, в том числе и на особо опасных, технически сложных и уникальных объектах. Уровень выполняемых работ определяется сертификатом соответствия системы менеджмента качества ГОСТ Р ИСО 9001-2008, использованием сертифици-

рованного оборудования и лицензированных программ.

Возможность быть мобильными, идти в ногу с требованиями времени – вот, что позволяет нам выживать и развиваться.

**– Как обстоит ситуация с молодыми специалистами, штат сотрудников пополняется?**

– Проектное дело – не самый прибыльный бизнес, поэтому здесь все время приходится балансировать, исходя из количества человек, их квалификации, объема работ и возможности обеспечения сотрудника достойного уровня заработной платы. Это основные точки отсчета, которые по существу определяют экономическую эффективность той или иной организации.

В процентном соотношении количество молодых специалистов – чуть более 30 % от общего числа сотрудников «Сибпромстройпроекта».

Ежегодно мы принимаем на работу от 5 до 10 выпускников вузов. Между «Сибпромстройпроектом» и СибГИУ заключен договор о сотрудничестве, согласно которому вуз определяет к нам на практику студентов 4-х и 5-х курсов. На этом этапе видно, кто чего стоит и за кем проглядывается перспективное будущее.

Те молодые специалисты, которые пришли в «Сибпромстройпроект» без малого 10 лет назад уже продвинулись по служебной лестнице. Возможно в других проектных структурах динамика роста выше, но я отношу это на счет наших более серьезных требований к профессиональным навыкам.

Не секрет, что на маленьких объектах невозможно вырастить профессионала. Нам в этом отношении повезло, потому что «Сибирский Промстройпроект» активно участвует в проектировании крупных промышленных объектов и новых промышленных гигантов.

**– «Сибирский Промстройпроект» занимаясь комплексным проектированием, специализируется в основном на промышленных объектах. Что из последних работ дало толчок к динамичному развитию?**

– Уникальность «Промстройпроекта» в том, что мы можем делать все: гостиницы, рестораны, административные здания, жилые дома, но лучше всего у нас получаются крупные промышленные объекты.

На это был ориентирован проектный институт с самого рождения.

К наиболее масштабным проектам я бы отнесла ключевые объекты РУСАЛа последних лет, в том числе Тайшетский и Богучанский алюминиевые заводы. Очень интересной оказалась работа по расширению глиноземного комбината в Гвинее, где наши специ-

алисты выполняли обследование зданий и сооружений и занимались разработкой проектной документации. К сожалению, до стадии рабочей документации дело не дошло – разразился кризис. Начался непростой 2009 год, во время которого «Сибпромстройпроект» перебивался небольшими работами. Только в конце 2009 г. нам удалось заключить долгосрочный договор на проектирование Енисейского ферросплавного завода. Это по-настоящему интересный и масштабный проект. Именно на этом объекте «Сибирский Промстройпроект» зарекомендовал себя многопрофильной проектной организацией, выполняющей крупные заказы в качестве генерального проектировщика.

Будущий металлургический гигант строится на базе красноярского завода тяжелого машиностроения «Крастьжмаш». В двух корпусах, выкупленных заказчиком, когда-то располагалось литейное производство. С учетом прежнего конструктива и планировки нам нужно вписать новый проект в существующее сооружение. Мы дважды выполняли обоснование инвестиций, в итоге нашли наиболее эффективное решение и сейчас уже закончили разработку проектной документации первого этапа.

На субподряде у нас ряд проектных организаций в г. Харькове, г. Красноярске, г. Новокузнецке.

В ходе работы по проектированию Енисейского ферросплавного завода стал очевиден действительный уровень профессионализма и технической грамотности наших специалистов и всей команды в целом. За время отсутствия масштабных объектов советских времен разные проектные организации потеряли какие-то из своих навыков. Работа над этим проектом подняла «Сибирский Промстройпроект» технически на иной уровень качества, в основе которого лежат традиции проектной школы и современные технологии проектирования.

В настоящий момент мы ведем переговоры на предмет участия «СибПСП» в работе над проектом строительства еще одного крупного завода за рубежом. Есть и другие интересные предложения, которые сейчас находятся на рассмотрении, но пока говорить об этом рано. Мы движемся вперед, у «Сибпромстройпроекта» есть перспективы, а значит и большое будущее.

Пока журнал готовился к выпуску, пришло известие, что «Сибпромстройпроектом» получено положительное заключение по результатам прохождения Госэкспертизы проектной документации по Енисейскому ферросплавному заводу. Поздравляем коллектив проектировщиков. Так держать! 